

## GABRIEL NUÑEZ

### Director General Económico – Financiero. OHL Concesiones.

Represento a OHL Concesiones, es la filial del grupo OHL que se dedica específicamente a desarrollar negocio en bajo esquemas concesionales con lo cual es prácticamente el centro de todo este foro, la colaboración público privada.

El ejemplo más claro de lo que es una colaboración público privada, es un proyecto que hemos desarrollado en México. En el año 2002 la Administración Pública detectó la necesidad de crear un segundo cinturón al exterior al Circuito Interior que ya tenían construido y por supuesto no tenía recursos suficientes para construir, sino siquiera analizar su viabilidad económica y técnica eso lo hizo OHL con sus propios recursos. Después de un año y medio aproximadamente de trabajo conjunto con la administración y financiado por OHL se sacó a licitación pública el proyecto y se adjudicó en el año 2003.

Fue una mezcla de financiación privada y préstamo bancario, por dentro de lo que sería la financiación bancaria, participaba una institución pública que también tiene entre sus objetos participar en proyectos público privados y no desde un esquema de subvención, sino desde un esquema de recuperación del capital pero si de apoyo a lo que es la financiación privada.

La característica importante es que nuestro contrato tenía una cláusula de rentabilidad garantizada que a priori puede considerarse muy ventajosa para el promotor, pero que también tiene muchas ventajas para la Administración Pública, es decir; la rentabilidad que va a tener el privado, por supuesto, está garantizada, pero en el momento en el que se alcanza ese nivel de rentabilidad, lo activo se devuelve a lo que es la actividad pública. Con lo cual existe un balance entre lo que sería, no tanto obligaciones como rentabilidad esperada, tanto del privado como del público.

Al final, sobrevive él que se adapta al terreno y no vale seguir el manual, en cada mercado, en cada ciudad, en cada sitio, el esquema, la cultura, etc., es distinto y hay que adaptarse a él.